

# 令和 3 年度 水道事業会計 決算審査意見書

春日那珂川水道企業団監査委員

令和 4 年 9 月 28 日

## 決算審査（公表）

春日那珂川水道企業団監査規程第 2 条第 1 項第 4 号及び春日那珂川水道企業団監査基準第 2 条第 1 項第 2 号の規定に基づき、令和 3 年度決算審査を実施したので、同規程第 7 条及び同基準第 16 条第 1 項第 2 号の規定によりその結果を別紙のとおり公表する。

春日那珂川水道企業団

代表監査委員 和志武 三樹男

監査委員 若木 隆



## 令和3年度春日那珂川水道企業団水道事業会計決算審査意見書

第1 審査の対象 令和3年度春日那珂川水道企業団水道事業会計決算

第2 審査の実施 (1) 令和4年7月7日(木)、7月8(金)及び7月28日(木)  
日及び場所 (2) 春日那珂川水道企業団第3会議室

第3 審査の手続

決算審査にあたっては、提出された決算書類及び決算附属書類の内容について、次に掲げる事項に留意し、関係職員から聴取りを行うとともに慎重に照合審査を実施した。

- (1) 予算の執行は、議会の議決の趣旨に沿って適正かつ効率的になされているか。
- (2) 水道事業の経営は、常に経済性の発揮及び公共の福祉を増進するように合理的に運営されているか。
- (3) 決算書類及び決算附属書類は、地方公営企業法及びその他の関係法令に準じて作成され、経営成績及び財政状態を適正に表示しているか。
- (4) 地方公共団体の財政の健全化に関する法律の規定で定められた資金不足額が生じていないか。

第4 審査の結果

令和3年度における春日那珂川水道企業団水道事業会計の決算を審査した結果、議会の議決の趣旨に沿って適正かつ効率的に予算の執行がなされており、決算書類及び決算附属書類は、いずれも地方公営企業法及びその他の関係法令に準拠して作成され、かつ計数も正確であり、水道事業の経営成績及び財政状態を適正に表示しているものと認められた。

# 1 業務実績について

本年度の業務実績は、次のとおりである。

| 項 目                |             | 単位 | 令和3年度      | 令和2年度      | 比 較      |        |
|--------------------|-------------|----|------------|------------|----------|--------|
|                    |             |    |            |            | 増 減      | 増減率(%) |
| 年度末給水人口            |             | 人  | 152,397    | 153,112    | △ 715    | △ 0.5  |
| 給水区域内人口            |             | 人  | 162,431    | 163,146    | △ 715    | △ 0.4  |
| 普及率                |             | %  | 93.8       | 93.8       | 0.0      | 0.0    |
| 配<br>水<br>量        | 年 間         | m³ | 13,934,583 | 13,861,872 | 72,711   | 0.5    |
|                    | 1 日 最 大     | m³ | 42,847     | 43,210     | △ 363    | △ 0.8  |
|                    | 1 人 1 日 最 大 | ℓ  | 281        | 282        | △ 1      | △ 0.4  |
|                    | 1 日 平 均     | m³ | 38,177     | 37,978     | 199      | 0.5    |
|                    | 1 人 1 日 平 均 | ℓ  | 251        | 248        | 3        | 1.2    |
| 有<br>収<br>水<br>量   | 年 間         | m³ | 12,859,940 | 12,946,899 | △ 86,959 | △ 0.7  |
|                    | 1 日 平 均     | m³ | 35,233     | 35,471     | △ 238    | △ 0.7  |
|                    | 1 人 1 日 平 均 | ℓ  | 231        | 232        | △ 1      | △ 0.4  |
| 有 収 率              |             | %  | 92.3       | 93.4       | △ 1.1    | △ 1.2  |
| 供 給 単 価            |             | 円  | 183.59     | 183.36     | 0.23     | 0.1    |
| 給 水 原 価<br>(総務省方式) |             | 円  | 176.31     | 174.75     | 1.56     | 0.9    |
| 給水工事申込件数           |             | 件  | 902        | 826        | 76       | 9.2    |
| 損益勘定職員数            |             | 人  | 43         | 44         | △ 1      | △ 2.3  |

本年度における給水人口は、前年度と比較して 715人(0.5%)減少している。

年間配水量は、前年度と比較して 72,711 m³ (0.5%) 増加、年間有収水量は、前年度と比較して 86,959 m³ (0.7%)減少している。

$$\text{供給単価} = \frac{\text{(給水収益)}}{\text{(有収水量)}} \quad \text{給水原価} = \frac{\text{経常費用} - \text{(長期前受金戻入)}}{\text{(総務省方) (有収水量)}}$$

## 2 決算報告書について

予算額に対する決算額及びその内容は、次のとおりである。

### (1) 収益的収入及び支出

#### 収 入

| 区 分        | 予 算 額         | 決 算 額         | 増 減 額      | 執行率   |
|------------|---------------|---------------|------------|-------|
|            | 円             | 円             | 円          | %     |
| 第1款 水道事業収益 | 3,137,197,000 | 3,170,810,488 | 33,613,488 | 101.1 |
| 第1項 営業収益   | 2,678,276,000 | 2,700,431,150 | 22,155,150 | 100.8 |
| 第2項 営業外収益  | 458,346,000   | 469,803,983   | 11,457,983 | 102.5 |
| 第3項 特別利益   | 575,000       | 575,355       | 355        | 100.1 |

#### 支 出

| 区 分        | 予 算 額         | 決 算 額         | 翌年度繰越額    | 不 用 額      | 執行率  |
|------------|---------------|---------------|-----------|------------|------|
|            | 円             | 円             | 円         | 円          | %    |
| 第1款 水道事業費用 | 2,809,429,100 | 2,746,313,906 | 7,590,000 | 55,525,194 | 97.8 |
| 第1項 営業費用   | 2,612,101,100 | 2,556,480,148 | 7,590,000 | 48,030,952 | 97.9 |
| 第2項 営業外費用  | 189,904,000   | 189,590,157   | 0         | 313,843    | 99.8 |
| 第3項 特別損失   | 244,000       | 243,601       | 0         | 399        | 99.8 |
| 第4項 予備費    | 7,180,000     | 0             | 0         | 7,180,000  | 0.0  |

ア 水道事業収益の決算額は、予算額と比較して 33,613,488 円の増収となっており、執行率は、101.1%である。

イ 水道事業費用の決算額は、予算額に対し 55,525,194 円の不用額が生じており、執行率は97.8%である。

(2) 資本的収入及び支出

収 入

| 区 分          | 予 算 額       | 決 算 額       | 増 減 額         | 執行率  |
|--------------|-------------|-------------|---------------|------|
|              | 円           | 円           | 円             | %    |
| 第1款 資本的収入    | 367,330,000 | 257,045,563 | △ 110,284,437 | 70.0 |
| 第1項 企業債      | 320,000,000 | 210,600,000 | △ 109,400,000 | 65.8 |
| 第2項 工事負担金    | 1,484,000   | 1,426,916   | △ 57,084      | 96.2 |
| 第3項 出資金      | 45,088,000  | 44,836,000  | △ 252,000     | 99.4 |
| 第4項 固定資産売却代金 | 758,000     | 182,647     | △ 575,353     | 24.1 |

支 出

| 区 分          | 予 算 額         | 決 算 額         | 翌年度繰越額     | 不用額        | 執行率   |
|--------------|---------------|---------------|------------|------------|-------|
|              | 円             | 円             | 円          | 円          | %     |
| 第1款 資本的支出    | 1,365,357,993 | 1,268,694,339 | 32,340,000 | 64,323,654 | 92.9  |
| 第1項 建設改良設備費  | 790,535,993   | 699,124,616   | 32,340,000 | 59,071,377 | 88.4  |
| 第2項 企業債還金    | 524,734,000   | 524,733,723   | 0          | 277        | 100.0 |
| 第3項 国庫補助金返還金 | 0             | 0             | 0          | 0          | 0.0   |
| 第4項 投資       | 45,088,000    | 44,836,000    | 0          | 252,000    | 99.4  |
| 第5項 予備費      | 5,000,000     | 0             | 0          | 5,000,000  | 0.0   |

ア 資本的収入の決算額は、予算額と比較して110,284,437 円の減収となっており、執行率は70.0%である。これは主に、企業債の減額によるものである。

イ 資本的支出の決算額は、予算額に対し92.9%の執行率となっており、64,323,654 円の不用額が生じている。主なものとしては建設改良費であり、59,071,377 円の不用額が生じている。

なお、資本的収入額が資本的支出額に不足する額 1,011,648,776 円は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額 58,137,856 円及び過年度分損益勘定留保資金 917,206,531 円及び当年度分損益勘定留保資金36,304,389 円で補てんした。

(3) 企業債について

令和3年度の償還高は 524,733,723 円の通常償還を行った。

配水管整備事業債及び恒久水源確保事業債として 210,600,000 円を地方公共団体金融機構資金として発行したので、期末未償還残高は、5,987,595,053 円となっている。

| 区 分 | 期首未償還残高       | 当年度償還高<br>(通常償還) | 当年度発行高      | 期末未償還残高       |
|-----|---------------|------------------|-------------|---------------|
|     | 円             | 円                | 円           | 円             |
| 企業債 | 6,301,728,776 | 524,733,723      | 210,600,000 | 5,987,595,053 |

(4) 一時借入金について

本年度は、一時借入金は発生していない。

(5) 予算流用禁止科目について

議会の議決を経なければ流用することのできない経費は、職員給与費及び交際費で、いずれも予算額の範囲内で執行され、他の経費間との流用は行われていない。

| 区 分   | 予 算 額       | 決 算 額       | 翌年度繰越額 | 不 用 額     | 執行率  |
|-------|-------------|-------------|--------|-----------|------|
|       | 円           | 円           | 円      | 円         | %    |
| 職員給与費 | 404,296,000 | 398,792,209 | 0      | 5,503,791 | 98.6 |
| 交 際 費 | 45,000      | 6,996       | 0      | 38,004    | 15.5 |

(6) たな卸資産の購入限度額について

予算で定められたたな卸資産の購入限度額の範囲内で執行されている。

| 区 分   | 予 算 額      | 決 算 額      | 翌年度繰越額 | 不 用 額     | 執行率  |
|-------|------------|------------|--------|-----------|------|
|       | 円          | 円          | 円      | 円         | %    |
| たな卸資産 | 14,094,000 | 11,276,474 | 0      | 2,817,526 | 80.0 |

### 3 資金状況について

本年度の事業における現金の収入・支出（資金の変動）の状況を明らかにするキャッシュ・フロー計算書は、次のとおりである。

#### 比較キャッシュ・フロー計算書

| 区 分                  | 令和3年度         | 令和2年度           | 増減額           |
|----------------------|---------------|-----------------|---------------|
| 1 業務活動によるキャッシュ・フロー   | 円             | 円               | 円             |
| 当年度純利益               | 365,335,916   | 396,737,948     | △ 31,402,032  |
| 減価償却費                | 1,019,966,455 | 1,023,829,519   | △ 3,863,064   |
| 固定資産除却費              | 28,459,306    | 33,750,691      | △ 5,291,385   |
| 貸倒引当金の増減額            | 159,345       | 547,326         | △ 387,981     |
| 引当金の増減額              | △ 25,610,214  | △ 2,473,007     | △ 23,137,207  |
| 長期前受金戻入額             | △ 278,432,852 | △ 306,204,127   | 27,771,275    |
| 受取利息及び受取配当金          | △ 18,629,000  | △ 18,089,000    | △ 540,000     |
| 支払利息                 | 89,665,710    | 100,280,863     | △ 10,615,153  |
| 固定資産売却益              | △ 331,754     | 0               | △ 331,754     |
| 有価証券売却益              | 0             | 0               | 0             |
| 未収金の増減額（△は増加）        | 6,213,152     | 51,112,286      | △ 44,899,134  |
| たな卸資産の増減額（△は増加）      | △ 10,080,448  | △ 9,088,317     | △ 992,131     |
| その他流動資産の増減額（△は増加）    | 18,904,192    | 134,226,154     | △ 115,321,962 |
| 未払金の増減額（△は減少）        | 50,198,426    | 62,109,360      | △ 11,910,934  |
| 前受金の増減額（△は減少）        | 150,000       | △ 2,020,000     | 2,170,000     |
| 預り金の増減額（△は減少）        | △ 13,022,584  | 29,612,676      | △ 42,635,260  |
| 小 計                  | 1,232,945,650 | 1,494,332,372   | △ 261,386,722 |
| 利息及び配当金の受領額          | 18,629,000    | 18,089,000      | 540,000       |
| 利息の支払額               | △ 89,665,710  | △ 100,280,863   | 10,615,153    |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー     | 1,161,908,940 | 1,412,140,509   | △ 250,231,569 |
| 2 投資活動によるキャッシュ・フロー   | 円             | 円               | 円             |
| 有形固定資産の取得による支出       | △ 624,154,586 | △ 1,035,318,248 | 411,163,662   |
| 有形固定資産の売却による収入       | 758,002       | 0               | 758,002       |
| 有価証券の取得による支出         | 0             | △ 199,629,000   | 199,629,000   |
| 有価証券の売却による収入         | 0             | 0               | 0             |
| 国庫補助金等による収入          | 0             | 0               | 0             |
| 国庫補助金等の返還による支出       | 0             | 0               | 0             |
| 貸付による支出              | 0             | 0               | 0             |
| 負担金による収入             | 1,426,916     | 2,149,452       | △ 722,536     |
| 負担金の還付等による支出         | 0             | 0               | 0             |
| 出資による支出              | △ 44,836,000  | △ 38,937,000    | △ 5,899,000   |
| 投資活動による未払金の増減額（△は減少） | △ 72,154,045  | 128,787,724     | △ 200,941,769 |
| 投資活動による未収金の増減額（△は増加） | △ 4,882       | △ 110,978       | 106,096       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | △ 738,964,595 | △ 1,143,058,050 | 404,093,455   |



| 区 分                        | 令和3年度         | 令和2年度         | 増減額          |
|----------------------------|---------------|---------------|--------------|
| 3 財務活動によるキャッシュ・フロー         | 円             | 円             | 円            |
| 建設改良等の財源に充てるための企業債による収入    | 210,600,000   | 280,000,000   | △ 69,400,000 |
| 建設改良等の財源に充てるための企業債の償還による支出 | △ 524,733,723 | △ 505,030,861 | △ 19,702,862 |
| 他会計からの出資による収入              | 44,836,000    | 38,937,000    | 5,899,000    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           | △ 269,297,723 | △ 186,093,861 | △ 83,203,862 |

|               |               |               |             |
|---------------|---------------|---------------|-------------|
| 資金の増加額（又は減少額） | 153,646,622   | 82,988,598    | 70,658,024  |
| 資金期首残高        | 2,824,444,720 | 2,741,456,122 | 82,988,598  |
| 資金期末残高        | 2,978,091,342 | 2,824,444,720 | 153,646,622 |

地方公営企業会計制度の見直しによりキャッシュ・フロー計算書の作成が義務づけられた。発生主義会計のもとでは収益・費用を認識する会計期間と現金の収入・支出を認識する時期とに差異が生じるが、キャッシュ・フロー計算書の導入により、この現金の収入・支出（資金の変動）に関する情報を得ることが可能となった。

キャッシュ・フロー計算書は、「業務活動」、「投資活動」及び「財務活動」の三つの区分について示されている。

業務活動によるキャッシュ・フローは、企業が外部からの資金調達に頼ることなく営業能力を維持するためにどの程度の資金を主たる業務活動から獲得したかを示すものである。

投資活動によるキャッシュ・フローは、将来の利益及び資金獲得のための設備投資にどの程度の資金を投下したか、また、投下した資金をどの程度回収したかを示すものである。

財務活動によるキャッシュ・フローは、営業活動及び投資活動を維持するためにどの程度の資金が調達され、また、どの程度の資金が資本の提供者に返済されたかを示している。

本年度の各キャッシュ・フローを見ると、業務活動によるキャッシュ・フローは、1,161,908,940 円の増加となっている。

投資活動によるキャッシュ・フローは、738,964,595 円の減少となっている。

財務活動によるキャッシュ・フローは、269,297,723 円の減少となっている。

以上の3区分から、当年度の資金期末残高は、昨年度より153,646,622 円（5.4 %）増加しており、経営状況は良好であることを確認している。

#### 4 経営成績について

本年度の経営成績は、次のとおりである。

#### 損 益 計 算 書

(消費税抜き)

| 科 目                     | 令 和 3 年 度     | 令 和 2 年 度     | 比 較 増 減 額    | 増 減 率  |
|-------------------------|---------------|---------------|--------------|--------|
|                         | 円             | 円             | 円            | %      |
| 営 業 収 益                 | 2,455,981,956 | 2,471,693,434 | △ 15,711,478 | △ 0.6  |
| 1 給 水 収 益               | 2,360,899,975 | 2,373,993,796 | △ 13,093,821 | △ 0.6  |
| 2 その他営業収益               | 95,081,981    | 97,699,638    | △ 2,617,657  | △ 2.7  |
| 営 業 費 用                 | 2,452,743,605 | 2,464,338,894 | △ 11,595,289 | △ 0.5  |
| 1 原水及び浄水費               | 424,133,989   | 370,504,747   | 53,629,242   | 14.5   |
| 2 配水及び給水費               | 103,342,740   | 110,365,449   | △ 7,022,709  | △ 6.4  |
| 3 業 務 費                 | 42,907,754    | 42,707,640    | 200,114      | 0.5    |
| 4 総 係 費                 | 379,204,667   | 417,742,142   | △ 38,537,475 | △ 9.2  |
| 5 議 会 費                 | 3,362,456     | 3,361,820     | 636          | 0.0    |
| 6 監 査 費                 | 663,643       | 672,734       | △ 9,091      | △ 1.4  |
| 7 受 水 費                 | 450,702,595   | 461,404,152   | △ 10,701,557 | △ 2.3  |
| 8 減価償却費                 | 1,019,966,455 | 1,023,829,519 | △ 3,863,064  | △ 0.4  |
| 9 資産減耗費                 | 28,459,306    | 33,750,691    | △ 5,291,385  | △ 15.7 |
| 営 業 利 益                 | 3,238,351     | 7,354,540     | △ 4,116,189  | △ 56.0 |
| 営 業 外 収 益               | 454,740,669   | 480,002,467   | △ 25,261,798 | △ 5.3  |
| 1 加 入 負 担 金             | 149,060,000   | 146,830,000   | 2,230,000    | 1.5    |
| 2 他会計補助金                | 4,904,000     | 5,789,000     | △ 885,000    | △ 15.3 |
| 3 長期前受金戻入               | 278,432,852   | 306,204,127   | △ 27,771,275 | △ 9.1  |
| 4 その他営業外収益              | 22,343,817    | 21,179,340    | 1,164,477    | 5.5    |
| 営 業 外 費 用               | 92,974,858    | 104,319,225   | △ 11,344,367 | △ 10.9 |
| 1 補 助 金                 | 2,664,000     | 3,429,000     | △ 765,000    | △ 22.3 |
| 2 支 払 利 息               | 89,665,710    | 100,280,863   | △ 10,615,153 | △ 10.6 |
| 3 雑 支 出                 | 645,148       | 609,362       | 35,786       | 5.9    |
| 経 常 利 益                 | 365,004,162   | 383,037,782   | △ 18,033,620 | △ 4.7  |
| 特 別 利 益                 | 575,355       | 13,700,166    | △ 13,124,811 | △ 95.8 |
| 1 固定資産売却益               | 575,355       | 0             | 575,355      | —      |
| 2 その他特別利益               | 0             | 13,700,166    | △ 13,700,166 | —      |
| 特 別 損 失                 | 243,601       | 0             | 243,601      | —      |
| 1 固定資産売却損               | 243,601       | 0             | 243,601      | —      |
| 2 過年度損益修正損              | 0             | 0             | 0            | —      |
| 3 その他特別損失               | 0             | 0             | 0            | —      |
| 当 年 度 純 利 益             | 365,335,916   | 396,737,948   | △ 31,402,032 | △ 7.9  |
| 前年度繰越利益剰余金              | 2,689,951,411 | 2,293,213,463 | 396,737,948  | 17.3   |
| その他未処分利益<br>剰 余 金 変 動 額 | 0             | 0             | 0            | —      |
| 当年度未処分利益剰余金             | 3,055,287,327 | 2,689,951,411 | 365,335,916  | 13.6   |

本年度の営業収益は 2,455,981,956 円で、営業費用は 2,452,743,605 円となり、営業利益は 3,238,351 円となった。営業外収益は、454,740,669 円で、営業外費用は、92,974,858 円となり、経常利益は 365,004,162 円となった。また、特別利益は、575,355 円で、当年度純利益は、365,335,916 円となり、当年度末処分利益剰余金は、3,055,287,327 円となった。

(1) 営業収益について

営業収益は 2,455,981,956 円で、前年度と比較して15,711,478 円(0.6%)減少している。

これは、給水収益が 2,360,899,975 円で、前年度と比較して 13,093,821 円(0.6%)減少し、その他営業収益が95,081,981 円で、前年度と比較して 2,617,657 円(2.7%)減少したことによるものである。

(2) 営業外収益について

営業外収益は 454,740,669 円で、前年度と比較して25,261,798 円(5.3%)減少している。

これは、長期前受金戻入が 27,771,275 円(9.1%)減少したことが主な要因によるものである。

(3) 営業費用について

営業費用は 2,452,743,605 円で、前年度と比較して 11,595,289 円(0.5%)減少している。増減した主なものは、次のとおりである。

ア 増加した主なもの

(ア) 委託料

委託料は、344,195,289 円で、前年度と比較して21,017,294 円(6.5%)増加している。

これは、浄水施設運転管理業務費用の増加によるものである。

(イ) 動力費

動力費は、95,915,754 円で、前年度と比較して 8,417,362 円(9.6%)増加している。

これは、配水量の増加によるものである。

イ 減少した主なもの

(ア) 受水費

受水費は、450,702,595 円で、前年度と比較して 10,701,557 円(2.3%)減少している。

これは、五ヶ山ダム運用開始に伴う受水費の基本料金減額によるものである。

(イ) 資産減耗費

資産減耗費は、28,459,306 円で、前年度と比較して 5,291,385 円(15.7%)減少している。

これは、固定資産除却費の減少によるものである。

(4) 営業外費用について

営業外費用は 92,974,858 円で、前年度と比較して 11,344,367 円(10.9%)減少している。

これは、主に支払利息が減少したためである。

(5) 特別利益について

特別利益は 575,355 円で、前年度と比較して、13,124,811円 (95.8%) 減少している。前年度は原水融通に伴う料金精算分の還付金（過年度損益修正益）があったためである。

(6) 特別損失について

特別損失は 243,601 円で、後野配水池用地の売却に伴う固定資産売却損である。

5 建設改良事業について

水源・浄水場施設整備事業については、285,679,690円を投じ、原町浄水場水質計器更新工事及び埋金浄水場場外系テレメータ更新工事等を行った。また、恒久水源確保に係る補償工事として、新幹線トンネル湧水（上梶原）取水に伴う堰及び水路等整備工事（第6-3工区）等を行った。

配水施設整備事業については、308,709,996円を投じ、春日市下白水北、下白水南、小倉及び春日並びに那珂川市片縄東、仲、別所及び山田において 806.3mの導配水管布設工事を行った。また、那珂川市別所、中原及び王塚台にて 1329.5mの導配水管を更新し、合わせて 2135.8mの工事を行った。

庁舎及び関連設備整備事業については、8,100,000円を投じ、庁舎LED照明化工事を行った。

## 6 財政状況について

本年度の財政状況は、次のとおりである。

貸借対照表

| 科 目         | 令和3年度           | 令和2年度           | 比較増減額         | 増減率    |
|-------------|-----------------|-----------------|---------------|--------|
|             | 円               | 円               | 円             | %      |
| 土地          | 2,568,297,307   | 2,568,723,555   | △ 426,248     | 0.0    |
| 建築物         | 2,658,802,898   | 2,717,154,058   | △ 58,351,160  | △ 2.1  |
| 構築物         | 15,854,890,512  | 16,162,724,155  | △ 307,833,643 | △ 1.9  |
| その他構築物      | 509,404,959     | 543,992,773     | △ 34,587,814  | △ 6.4  |
| 機械及び装置      | 2,278,105,749   | 2,440,970,106   | △ 162,864,357 | △ 6.7  |
| 車両及び運搬      | 4,947,323       | 8,549,758       | △ 3,602,435   | △ 42.1 |
| 工具、器具及び     | 38,026,559      | 41,118,251      | △ 3,091,692   | △ 7.5  |
| 建設仮勘定       | 70,632,459      | 131,191,266     | △ 60,558,807  | △ 46.2 |
| 有形固定資産合計    | 23,983,107,766  | 24,614,423,922  | △ 631,316,156 | △ 2.6  |
| 水利権         | 1,328,373,547   | 1,112,423,929   | 215,949,618   | 19.4   |
| 施設利用権       | 75,820          | 148,923         | △ 73,103      | △ 49.1 |
| その他無形固定資産   | 28,020,224      | 4,024,832       | 23,995,392    | 596.2  |
| 無形固定資産合計    | 1,356,469,591   | 1,116,597,684   | 239,871,907   | 21.5   |
| 出資金         | 2,533,867,000   | 2,489,031,000   | 44,836,000    | 1.8    |
| 投資その他の資産合計  | 2,533,867,000   | 2,489,031,000   | 44,836,000    | 1.8    |
| 固定資産合計      | 27,873,444,357  | 28,220,052,606  | △ 346,608,249 | △ 1.2  |
| 現金預金        | 2,978,091,342   | 2,824,444,720   | 153,646,622   | 5.4    |
| 未収金         | 492,640,521     | 499,008,136     | △ 6,367,615   | △ 1.3  |
| 有価証券        | 1,599,475,000   | 1,599,475,000   | 0             | 0.0    |
| 貯蔵品         | 6,773,015       | 5,723,741       | 1,049,274     | 18.3   |
| 前払金         | 8,046,138       | 26,950,330      | △ 18,904,192  | △ 70.1 |
| その他流動資産     | 3,220,000       | 3,220,000       | 0             | 0.0    |
| 流動資産合計      | 5,088,246,016   | 4,958,821,927   | 129,424,089   | 2.6    |
| 資産合計        | 32,961,690,373  | 33,178,874,533  | △ 217,184,160 | △ 0.7  |
| 企業債         | 5,471,954,406   | 5,776,995,053   | △ 305,040,647 | △ 5.3  |
| 退職給付引当      | 316,755,144     | 370,807,607     | △ 54,052,463  | △ 14.6 |
| 固定負債合計      | 5,788,709,550   | 6,147,802,660   | △ 359,093,110 | △ 5.8  |
| 企業債         | 515,640,647     | 524,733,723     | △ 9,093,076   | △ 1.7  |
| 未払金         | 575,951,320     | 597,906,939     | △ 21,955,619  | △ 3.7  |
| 前受金         | 1,230,000       | 1,080,000       | 150,000       | 13.9   |
| 退職給付引当      | 78,948,319      | 41,195,070      | 37,753,249    | 91.6   |
| 賞与引当金       | 25,220,000      | 26,658,000      | △ 1,438,000   | △ 5.4  |
| 法定福利費引      | 5,075,000       | 5,147,000       | △ 72,000      | △ 1.4  |
| 預り金         | 295,846,785     | 308,869,369     | △ 13,022,584  | △ 4.2  |
| 流動負債合計      | 1,497,912,071   | 1,505,590,101   | △ 7,678,030   | △ 0.5  |
| 長期前受金       | 13,848,303,792  | 13,845,710,390  | 2,593,402     | 0.0    |
| 長期前受金収益化累計額 | △ 7,588,349,642 | △ 7,325,171,304 | △ 263,178,338 | 3.6    |
| 繰延収益合計      | 6,259,954,150   | 6,520,539,086   | △ 260,584,936 | △ 4.0  |
| 負債合計        | 13,546,575,771  | 14,173,931,847  | △ 627,356,076 | △ 4.4  |
| 資本金         | 16,247,901,530  | 16,203,065,530  | 44,836,000    | 0.3    |
| 資本金合計       | 16,247,901,530  | 16,203,065,530  | 44,836,000    | 0.3    |
| 受贈財産評価      | 111,925,745     | 111,925,745     | 0             | 0.0    |
| 資本剰余金合計     | 111,925,745     | 111,925,745     | 0             | 0.0    |
| 減債積立金       | 0               | 0               | 0             | 0.0    |
| 建設改良積立      | 0               | 0               | 0             | 0.0    |
| 前年度繰越利益剰余金  | 2,689,951,411   | 2,293,213,463   | 396,737,948   | 17.3   |
| 当年度純利益      | 365,335,916     | 396,737,948     | △ 31,402,032  | △ 7.9  |
| 利益剰余金合計     | 3,055,287,327   | 2,689,951,411   | 365,335,916   | 13.6   |
| 剰余金合計       | 3,167,213,072   | 2,801,877,156   | 365,335,916   | 13.0   |
| 資本合計        | 19,415,114,602  | 19,004,942,686  | 410,171,916   | 2.2    |
| 負債資本合計      | 32,961,690,373  | 33,178,874,533  | △ 217,184,160 | △ 0.7  |

本年度末の資産合計は 32,961,690,373 円で、前年度と比較して 217,184,160 円(0.7%)減少している。これに対し、負債及び資本においては、負債合計 13,546,575,771 円で前年度と比較して 627,356,076 円(4.4%)の減少、資本合計では 19,415,114,602 円で前年度と比較して 410,171,916 円(2.2%)の増加となっている。

(1) 固定資産について

固定資産は 27,873,444,357 円(資産合計の84.6%)であり、前年度と比較して 346,608,249円 (1.2%)減少している。

これは、主として有形固定資産の減少によるものである。

(2) 流動資産について

流動資産は 5,088,246,016 円(資産合計の15.4%)であり、前年度と比較して 129,424,089円(2.6%)増加している。

これは、主として現金預金の増加によるものである。

(3) 固定負債について

固定負債は 5,788,709,550 円(負債資本合計の17.6%)であり、前年度と比較して 359,093,110円 (5.8%)減少している。

これは、企業債の借入れを減少したことによるものである。

(4) 流動負債について

流動負債は 1,497,912,071 円(負債資本合計の4.5%)であり、前年度と比較して 7,678,030円(0.5%)減少している。

これは、主として未払金の減少によるものである。

(5) 資本金について

資本金は16,247,901,530 円(負債資本合計の49.3%)であり、前年度と比較して 44,836,000円 (0.3%)増加している。

(6) 剰余金について

剰余金は 3,167,213,072 円 (負債資本合計の9.6%)であり、前年度と比較して 365,335,916円 (13.0%)増加している。

これは、主として前年度繰越利益剰余金が増加したことによるものである。

7 資金不足比率について

地方公共団体の財政の健全化に関する法律(平成19年法律第94号)第22条第1項に基づく資金不足比率(資金の不足額/事業の規模)は0%になっている。

その算定は、資金不足比率は流動負債から流動資産を差し引いた額を営業収益で除したものであり、流動負債 1,497,912,071 円から流動資産 5,088,246,016 円を差し引いた額がマイナスとなっており、資金不足は生じていない。

## 8 むすび

収益的収支においては、水道料金収入が前年度と比較して約1.3千万円減少しています。

給水人口について、直近の5年間では、微増微減傾向で推移しておりますが、節水意識の浸透や節水機器の普及等により給水収益の減少が懸念されることから、健全な運営を継続するためにも、水道利用者の動向分析などを行い、収納率の向上及び増収対策に積極的に取り組むよう求めました。

資本的収支においては、企業債、工事負担金、出資金等で収入が約2億6千万円で、前年度より約6.4千万円減収となっています。主な要因は、企業債借入金の減少によるものです。

配水施設整備費は、約3億4千万円であり、管路工事は806.3mの布設工事、1,329.5mの更新工事の施工を確認しました。

施設整備事業については、計画的な実施に努め、引き続き、災害に強い水道の構築を目指すよう求めました。

各課から、課題と問題点及び取組状況について聴取した結果、総務課においては、「職員の時間外労働状況」について、各課ごとの時間外勤務状況を確認したところ、特に施設課職員の時間外勤務時間が多く、公道漏水等の突発事故への対応が主な理由でしたが、職員の心身の健康を守るためにも、健康管理には十分な配慮をするよう求めました。

「資金管理計画及び運用益」については、「春日那珂川水道企業団資金管理方針」に基づき、安全性及び流動性を確保したうえで、効率的な資金管理を行い、「資金管理計画」により運用されていることを確認しました。また、運用益については、債券（国債）と比較して低金利であること等により、令和2年度から大口定期への預け入れは行わず、債券運用額の拡大で対応していることを確認しました。

施設課からは、「時間外における突発事故等に対する職員の対応」、「管路の耐震化及び更新計画」について確認しました。「時間外における突発事故等の対応」では、平日、休日を問わず公道での漏水が主なものでありました。「管路の耐震化及び更新計画」については、漏水等事故に伴う市民生活への影響やその他の影響を十分に考慮したうえで、管路、施設等の重要度、優先度を設定した計画的かつ効率的な更新を進めるよう求めました。

浄水課からは、「水質管理（2.4.5-T系除草剤への対応）」と「水質事故発生時の対策」について確認しました。「2.4.5-T系除草剤への対応」では、林野庁による、埋設物の成分濃度分析調査が行われる予定で、調査結果を踏まえ、来年度以降で撤去処理されとのことでしたが、今後とも、「安全・安心な水の供給」のため、早期の撤去が実現できるように、関係事業体とも協力して、引き続き取り組むよう求めました。

「水質事故発生時の対応」については、水質事故等を防ぐために、オイルフェンスの設置やアンモニア態窒素測定装置及び高感度濁度計による監視、月1回の水源パトロールの実施などの対策を講じていることを確認しましたが、水道は住民生活に必要な不可欠なライフラインであるため、水質事故が発生した際は速やかに対応し、安定給水に努めるよう求めました。

料金課からは、「水道料金収入状況と今後の水道料金収入予測」及び「滞納整理状況」について確認しました。「水道料金収入状況」については、昨年度と比較して約1千3百万円の収入減となっているものの、昨年度の過去最高収入に次ぐ収入となったことを確認しました。

また、「滞納整理状況」については、市外転出者への追跡調査及び督促請求の対策を講じ、収納率向上に努めているとの説明を受けました。

水道料金収入は水道事業の根幹をなすものであるため、今後も引き続き滞納整理業務の強化や支払い環境の整備を行い、収納率の向上に努めるよう求めました。

恒久水源の確保及び補償工事等については、企業長以下、全職員が一丸となって取り組まれた結果、令和3年度の補償工事の完了をもって、ほぼ終了したことを確認しました。

しかしながら、普通河川においては、降雨の影響により取水が出来なくなるなどの脆弱な部分があるため、新たな水源の確保と計画的な施設整備など、水源の安定化と安全・安心で良質な水道水の安定供給に向けた取組みを今後も進める必要があると思います。春日市、那珂川市15万人の快適な住民生活を支える水道として、水道事業ビジョンの基本理念である「安全・安心を未来へつなぐ春日那珂川の水道」を目指し、今後ともより一層の努力を期待いたします。



## 参 考 资 料



## 費用節別構成表

| 科 目      |        | 令和3年度         |               |                 | 令和2年度         |               |                 | 令和元年度         |               |                 | 平成30年度        |               |                 | 平成29年度        |               |                 |       |
|----------|--------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|-------|
|          |        | 金額(A)         | 構成比率          | 有収水量<br>1 m3当たり | 金額(A)         | 構成比率          | 有収水量<br>1 m3当たり | 金額(A)         | 構成比率          | 有収水量<br>1 m3当たり | 金額(A)         | 構成比率          | 有収水量<br>1 m3当たり | 金額(A)         | 構成比率          | 有収水量<br>1 m3当たり |       |
| 人件費      | 給料手当   | 348,186,782   | 13.68         | 23.89           | 365,277,994   | 14.24         | 24.89           | 353,463,394   | 13.37         | 24.69           | 364,989,934   | 13.82         | 25.98           | 379,447,683   | 12.76         | 26.28           |       |
|          | 福利厚生費  | 162,088,906   | 6.37          | 11.13           | 168,033,420   | 6.55          | 11.45           | 167,283,000   | 6.33          | 11.69           | 173,892,000   | 6.58          | 12.37           | 174,529,374   | 5.87          | 12.09           |       |
|          | 退職金    | 103,335,720   | 4.06          | 7.09            | 110,124,488   | 4.29          | 7.50            | 101,883,275   | 3.85          | 7.11            | 112,282,128   | 4.25          | 7.99            | 109,728,672   | 3.69          | 7.60            |       |
|          | 賞与     | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            |       |
|          | 労務費    | 4,908,000     | 0.19          | 0.33            | 5,012,000     | 0.20          | 0.35            | 4,988,000     | 0.19          | 0.35            | 4,988,000     | 0.19          | 0.36            | 6,360,552     | 0.21          | 0.43            |       |
|          | 教育費    | 55,235,558    | 2.17          | 3.79            | 57,278,280    | 2.23          | 3.90            | 57,313,119    | 2.17          | 4.01            | 60,617,239    | 2.30          | 4.32            | 60,720,085    | 2.04          | 4.20            |       |
|          | 交通費    | 22,170,598    | 0.87          | 1.52            | 24,352,806    | 0.95          | 1.66            | 21,996,000    | 0.83          | 1.53            | 13,210,567    | 0.50          | 0.94            | 28,109,000    | 0.95          | 1.96            |       |
|          | 雑費     | 448,000       | 0.02          | 0.03            | 477,000       | 0.02          | 0.03            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            |       |
|          | その他    |               |               |                 |               |               |                 |               |               |                 |               |               |                 |               |               |                 |       |
| 物件費      | 旅費     | 1,054,166,062 | 41.40         | 72.28           | 1,039,448,690 | 40.46         | 70.70           | 1,128,869,028 | 42.71         | 78.83           | 1,158,713,112 | 43.87         | 82.46           | 1,186,673,191 | 39.90         | 82.14           |       |
|          | 燃料費    | 424,108       | 0.02          | 0.03            | 336,312       | 0.01          | 0.02            | 1,270,894     | 0.05          | 0.09            | 1,670,086     | 0.06          | 0.11            | 1,381,745     | 0.05          | 0.10            |       |
|          | 光熱費    | 3,997,440     | 0.16          | 0.28            | 5,187,192     | 0.20          | 0.35            | 2,622,527     | 0.10          | 0.18            | 2,539,390     | 0.10          | 0.19            | 3,430,386     | 0.11          | 0.23            |       |
|          | 通信費    | 806,669       | 0.03          | 0.05            | 888,907       | 0.04          | 0.07            | 1,272,958     | 0.05          | 0.09            | 1,314,252     | 0.05          | 0.09            | 1,119,232     | 0.04          | 0.08            |       |
|          | 印刷費    | 2,593,152     | 0.10          | 0.17            | 2,205,361     | 0.09          | 0.16            | 2,036,057     | 0.08          | 0.15            | 2,002,761     | 0.08          | 0.15            | 1,972,718     | 0.07          | 0.14            |       |
|          | 運送費    | 1,746,919     | 0.07          | 0.12            | 1,620,442     | 0.06          | 0.10            | 2,111,941     | 0.08          | 0.15            | 1,937,591     | 0.07          | 0.13            | 2,519,143     | 0.08          | 0.17            |       |
|          | 委託費    | 11,474,024    | 0.45          | 0.79            | 11,334,853    | 0.44          | 0.77            | 10,479,487    | 0.40          | 0.74            | 10,235,081    | 0.39          | 0.73            | 10,347,731    | 0.35          | 0.72            |       |
|          | 手数料    | 344,195,289   | 13.52         | 23.63           | 323,177,995   | 12.58         | 21.98           | 274,264,897   | 10.37         | 19.14           | 274,735,908   | 10.40         | 19.55           | 338,665,374   | 11.39         | 23.45           |       |
|          | 借入金    | 5,718,023     | 0.22          | 0.38            | 5,706,201     | 0.22          | 0.38            | 5,368,273     | 0.20          | 0.37            | 5,191,707     | 0.20          | 0.38            | 6,130,601     | 0.21          | 0.43            |       |
|          | 償還費    | 4,960,971     | 0.19          | 0.33            | 4,934,243     | 0.19          | 0.33            | 5,367,766     | 0.20          | 0.37            | 4,520,508     | 0.17          | 0.32            | 7,058,189     | 0.24          | 0.49            |       |
|          | 雑費     | 95,054,813    | 3.73          | 6.52            | 96,819,733    | 3.77          | 6.59            | 93,620,530    | 3.54          | 6.53            | 62,795,343    | 2.38          | 4.47            | 46,809,042    | 1.57          | 3.23            |       |
|          | その他    | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            |       |
|          | 燃料費    | 95,915,754    | 3.77          | 6.59            | 87,498,392    | 3.41          | 5.96            | 78,263,678    | 2.96          | 5.46            | 75,067,622    | 2.84          | 5.34            | 79,992,479    | 2.69          | 5.54            |       |
|          | 光熱費    | 19,287,705    | 0.76          | 1.33            | 19,474,225    | 0.76          | 1.33            | 15,774,873    | 0.60          | 1.11            | 13,876,343    | 0.53          | 1.00            | 14,821,400    | 0.50          | 1.03            |       |
|          | 通信費    | 170,892       | 0.01          | 0.02            | 124,393       | 0.00          | 0.00            | 175,770       | 0.01          | 0.02            | 60,510        | 0.00          | 0.00            | 126,954       | 0.00          | 0.00            |       |
|          | 印刷費    | 7,800,000     | 0.31          | 0.54            | 11,675,355    | 0.46          | 0.80            | 4,500,000     | 0.17          | 0.31            | 9,547,188     | 0.36          | 0.68            | 7,511,621     | 0.25          | 0.51            |       |
|          | 運送費    | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            |       |
|          | 委託費    | 3,141,382     | 0.12          | 0.21            | 1,524,863     | 0.06          | 0.10            | 1,436,846     | 0.05          | 0.09            | 1,449,586     | 0.05          | 0.09            | 2,353,630     | 0.08          | 0.17            |       |
|          | 手数料    | 4,828,790     | 0.19          | 0.33            | 5,212,935     | 0.20          | 0.35            | 3,951,914     | 0.15          | 0.28            | 3,745,903     | 0.14          | 0.26            | 3,761,777     | 0.13          | 0.27            |       |
|          | 借入金    | 558,758       | 0.02          | 0.03            | 188,847       | 0.01          | 0.02            | 229,023       | 0.01          | 0.02            | 254,746       | 0.01          | 0.02            | 104,634       | 0.00          | 0.00            |       |
|          | 償還費    | 10,518        | 0.00          | 0.00            | 14,529        | 0.00          | 0.00            | 25,757        | 0.00          | 0.00            | 36,916        | 0.00          | 0.00            | 25,197        | 0.00          | 0.00            |       |
|          | 雑費     | 6,360         | 0.00          | 0.00            | 6,360         | 0.00          | 0.00            | 27,988        | 0.00          | 0.00            | 15,000        | 0.00          | 0.00            | 5,000         | 0.00          | 0.00            |       |
|          | その他    | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            |       |
|          | 燃料費    | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            |       |
|          | 光熱費    | 71,000        | 0.00          | 0.00            | 113,400       | 0.00          | 0.00            | 93,600        | 0.00          | 0.00            | 97,000        | 0.00          | 0.00            | 62,900        | 0.00          | 0.00            |       |
|          | 通信費    | 700,900       | 0.03          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            |       |
|          | 印刷費    | 450,702,595   | 17.70         | 30.93           | 461,404,152   | 17.96         | 31.39           | 625,974,249   | 23.69         | 43.73           | 687,619,671   | 26.04         | 48.95           | 658,473,438   | 22.14         | 45.58           |       |
|          | その他の経費 | 有形固定資産減価償却費   | 1,143,609,220 | 44.92           | 78.50         | 1,163,931,435 | 45.30           | 79.16         | 1,160,561,271 | 43.92           | 81.08         | 1,117,374,934 | 42.31           | 79.55         | 1,407,739,258 | 47.34           | 97.46 |
|          |        | 無形固定資産減価償却費   | 960,991,227   | 37.75           | 65.97         | 978,915,504   | 38.11           | 66.60         | 950,610,032   | 35.97           | 66.40         | 961,032,585   | 36.39           | 68.41         | 763,817,667   | 25.69           | 52.89 |
|          |        | 固定資産除却費       | 58,975,228    | 2.31            | 4.04          | 44,914,015    | 1.74            | 3.04          | 1,732,946     | 0.06            | 0.11          | 73,103        | 0.00            | 0.00          | 73,103        | 0.00            | 0.00  |
| たな卸資産減耗費 |        | 28,459,306    | 1.12          | 1.96            | 33,750,691    | 1.31          | 2.29            | 83,965,587    | 3.18          | 5.87            | 18,251,720    | 0.69          | 1.30            | 450,876,488   | 15.16         | 31.21           |       |
| 補助金      |        | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 0             | 0.00          | 0.00            | 231,331       | 0.01          | 0.02            | 291,534       | 0.01          | 0.02            |       |
| 支払利息     |        | 2,664,000     | 0.10          | 0.17            | 3,429,000     | 0.13          | 0.23            | 4,171,000     | 0.16          | 0.30            | 4,899,000     | 0.19          | 0.36            | 5,609,000     | 0.19          | 0.39            |       |
| 雑損       |        | 89,665,710    | 3.52          | 6.15            | 100,280,863   | 3.91          | 6.83            | 111,143,661   | 4.21          | 7.77            | 121,845,233   | 4.61          | 8.67            | 131,856,293   | 4.43          | 9.12            |       |
| 特別損失     |        | 645,148       | 0.03          | 0.05            | 609,362       | 0.02          | 0.03            | 746,810       | 0.03          | 0.06            | 504,280       | 0.02          | 0.04            | 311,868       | 0.01          | 0.02            |       |
| 貸倒引当金繰入額 |        | 243,601       | 0.01          | 0.02            | 0             | 0.00          | 0.00            | 4,861,235     | 0.18          | 0.33            | 7,371,682     | 0.28          | 0.52            | 52,368,305    | 1.76          | 3.62            |       |
| 合計       |        | 1,965,000     | 0.08          | 0.14            | 2,032,000     | 0.08          | 0.14            | 3,330,000     | 0.13          | 0.24            | 3,166,000     | 0.12          | 0.23            | 2,535,000     | 0.09          | 0.19            |       |
| 合 計      |        | 2,545,962,064 | 100.00        | 174.67          | 2,568,658,119 | 100.00        | 174.75          | 2,642,893,693 | 100.00        | 184.60          | 2,641,077,980 | 100.00        | 187.99          | 2,973,860,132 | 100.00        | 205.88          |       |

※手当、法定福利費及び退職給付費には、各種引当金繰入額を含む。